

# Conseil d'Administration

Du 03/01/2022

## Membres du conseil présents :

Christine Ambros, Etienne Berling, Michel Canon, Florence Datcharry-Sirven, Virginie Guibout-Pironneau, Claude Isidore, Corinne Martorello, Carole Serrurier, Daniel Stévenin, Amélia Vanécloo, Pierre Widmer.

## Absents excusés :

Damien Fonters, Sabrina Guézelot, Laurent Harivel, Claude Heine, Olivier Joulin, Véronique Leymarie, Marc Mérat, Aude Nail.

**Invitée :** Véronique Ruchon

Le Conseil du 03/01/2022 s'est tenu par visioconférence

## Ordre du jour

- 1/ Approbation du compte rendu de la réunion du Conseil du 16/12/2021
- 2/ Préparation du programme 2022
- 3/ Présenter le questionnaire sur les organisations de nos entreprises
- 4/ Question diverse
- 5/ Prochain Conseil d'Administration
- 6/ Planning des conseils et rencontres pour l'année 2022

# Compte rendu de la réunion du Conseil Afope

## 1/ Approbation du compte rendu de la réunion du Conseil du 16/12/2021

Le compte rendu du Conseil du 16 décembre est approuvé.

## 2/ Préparation du programme 2022

Corinne présente la proposition de programme pour 2022 : fruits de ses travaux avec Christine et Etienne. Elle rappelle que pour gérer une rencontre c'est trouver par les membres du CA des intervenants (pour notamment participer à l'organisation de la rencontre).

Thématiques	Sujets	Témoignages	Date/responsables
Fusion d'entreprises	Fusion Camso & Michelin		26-janv Véronique
Travail en mode hybride	Impacts sur les espaces Impacts sur l'égalité homme/Femme Bonnes pratiques	AA ? Cf JDJ et travaux/Essec, et directeur de l'immobilier CDC	22-févr Claude, Virginie, et Etienne
Management	Evolution des postures managériales	ALM et Jean-Pierre Le Cam + témoignage SNCF	22-mars Florence et Corinne
RSE	Avec contexte environnemental actuel : comment intégrer les enjeux environnementaux à chaque niveau de l'entreprise ? Prise en compte dans les projets orga ? Si oui, comment ?	Covea, Oney ?	26-avr Carole
Evolution des organisations des entreprises		Intervention de Thibaud Brière	17-mai Corinne et Amélia
Collaboratif	Les outils, plateformes collaboratives Les méthodes pour le favoriser	CDC	14-juin Etienne et Florence
Lean & Agilité	Lean et agilité, synergie au service de la performance opérationnelle	ALM, CDC	20-sept Véronique, Corinne et Etienne
Flex Office	Bonnes pratiques Pilotage de programme	Yves Rocher, Covea ALM ? CDC	18-oct Christine, Florence et Amélia
Résultat enquête Afope et France Processus	Définition de typologies organisationnelles d'entreprise		15-nov Daniel et Pierre
Le Data Mining		France Processus	13-déc Etienne et Claude

Concernant la thématique « Travail en mode Hybride » Etienne s'est joint à Claude et Virginie. Pour lui, c'est un sujet qui va évoluer énormément ; il sera intéressant de voir comment ça va se passer. La problématique n'est pas la même pour les entreprises où il y a une large proportion de Télétravail mis en place et celles qui en ont sur des zones beaucoup plus faibles.

Ce programme est validé en y indiquant qui, parmi les membres du CA, prendront en charge des sujets, et pour lesquels leur entreprise pourrait témoigner.

Corinne est ravie que nous puissions proposer dès à présent un programme à nos adhérents pour qu'ils puissent le bloquer sur leur agenda. Elle souhaite qu'on puisse à minima envoyer les invitations un mois et demi à l'avance.

Au fur et à mesure des travaux de préparation des rencontres, nos adhérents seront informés de la manière dont le sujet sera traité et de l'identité des intervenants.

### **3/ Présenter le questionnaire sur les organisations de nos entreprises (voir fichier Excel joint)**

L'autre objectif de ce CA est la présentation du questionnaire sur l'évolution des organisations des entreprises sur lequel travaillent Daniel et Pierre en collaboration avec France Processus.

Avec Michel Raquin (Co-président de France Processus), et l'Afope (Association des Fonctions Organisations pour la Performance des Entreprises), il a été mis en place un petit groupe de travail qui va étudier les différents modèles d'organisation qui ont cours actuellement, mais aussi examiner la cohérence des différentes composantes de ces modèles.

Pour ce faire, Pierre a préparé un petit questionnaire (très simple) en vue de l'expérimenter auprès de quelques organisations ; chaque association le proposant à une dizaine de celles-ci.

Ce qui a été proposé c'est d'utiliser une méthode statistique pour essayer de faire ressortir des typologies d'entreprise sur la base d'un certain nombre de propositions (de l'ordre d'une quarantaine). Il est souhaité que les intéressés disent rapidement s'ils ne sont pas du tout d'accord (ou tout à fait d'accord) avec comme proposition une graduation sur plusieurs niveaux. Cela pour faire ressortir un certain nombre de typologies et introduire un certain nombre de concepts qui sont liés au modèle Afope (de composantes organisationnelles différentes).

Un certain nombre d'affirmations sont à évaluer de 1 (pas du tout d'accord) à 4 (tout à fait d'accord) pour l'entreprise concernée.

Pierre précise qu'on est en phase exploratoire. On a besoin de tester un 1<sup>er</sup> niveau pour pouvoir ajuster les questions. Il y a des entreprises très tournées vers les « processus » d'autres le sont beaucoup plus vers la transformation managériale. Est-ce qu'elles ont des caractéristiques communes ? Ou au contraire on les positionne sur des axes différents ?

Nos collègues de France Processus font de même avec une dizaine de personnes de leur réseau pour pouvoir tester ce questionnaire. Et s'il s'avère qu'on en tire des analyses intéressantes l'idée c'est de diffuser plus largement. Ce sont des outils qui sont intéressants parce qu'on peut les envoyer à plein de gens. Cela permet de parler des associations. Les gens sont curieux d'obtenir les résultats et d'avoir participé. Cela permet de faire de la notoriété, d'en tirer derrière des analyses intéressantes et éventuellement des pistes de travail.

Daniel fait savoir que les réponses de Virginie, Florence, Etienne et Olivier ont déjà été prises en compte, mais pour les exploiter il faut qu'il y ait un certain nombre de réponses pour qu'il y ait un sens. Le but est de voir comment on pourrait exploiter les données.

Lorsqu'on aura la dizaine de réponses en provenance de France Processus et la quinzaine en provenance du CA de l'Afope, il sera possible de faire un retour aux entreprises et de leur dire où elles se positionnent dans la cartographie.

Daniel a bon espoir avec Pierre pour qu'on puisse proposer des choses intéressantes.

### **5/ Prochain Conseil d'Administration**

Le CA se tiendra le 20 janvier 2022.

L'agenda de ce conseil comprendra :

- 1 - Valider le programme 2022
- 2 - Répartir la responsabilité d'une rencontre mensuelle entre chacun des membres du CA
- 3 - Présenter le questionnaire sur les organisations de nos entreprises
- 4 - Valider le principe du test de ce questionnaire par chacun des membres du CA

## 6/ Planning des conseils et rencontres pour l'année 2022

**Dates proposées pour les CA de 2022** – objectif : envoyer les invitations début janvier au plus tard et communiquer le calendrier sur le site

- |                            |               |
|----------------------------|---------------|
| • Jeudi 20 janvier 17h30   | Webconférence |
| • Jeudi 17 février 17h30   | Webconférence |
| • Jeudi 17 mars 17h30      | Webconférence |
| • Jeudi 21 avril 17h30     | Webconférence |
| • Jeudi 19 mai 17h30       | Webconférence |
| • Jeudi 23 juin 17h30      | Webconférence |
| • Jeudi 22 septembre 17h30 | Webconférence |
| • Jeudi 20 octobre 17h30   | Webconférence |
| • Jeudi 17 novembre 17h30  | Webconférence |
| • Jeudi 15 décembre 17h30  | Webconférence |

**Dates proposées pour les Rencontres 2022** – horaires / webinaires à revoir si le présentiel est possible – Objectif : communiquer le programme rapidement à nos adhérents et le mettre en exergue sur le site

- Mercredi 26 janvier 17h30 « Camso, l'expérience de son intégration dans le Groupe Michelin, vue de l'Organisateur »
- Mardi 22 février 17h30
- Mardi 22 mars 17h30
- Mardi 26 avril 17h30
- Mardi 17 mai 17h30
- Mardi 14 juin 17h30
- Mardi 20 septembre 17h30
- Mardi 18 octobre 17h30
- Mardi 15 novembre 17h30
- Mardi 13 décembre 17h30

L'Assemblée Générale se déroulera le mardi 8 novembre à 18h.

Seront à ajouter les ateliers Codev, visite entreprises.... Convention.

Le Secrétaire  
Michel Canon

La Présidente  
Corinne Martorello